



EU

PRO

PODRŠKA EVROPSKE UNIJE
RAZVOJU OPŠTINA

ZAPISNIK SA PETOG SASTANKA UPRAVNOG ODBORA PROGRAMA

Beograd, 17. april 2019. godine



Republika Srbija



**UN
OPS**

Sprovodi program

I. Dnevni red

- Pozdravne reči i uvodne napomene
- Usvajanje zapisnika sa prethodnog sastanka Upravnog odbora
- Predstavljanje kvartalnog izveštaja i diskusija
- Predstavljanje zahteva za usvajanje:
 - Rezultata Javnog poziva za jačanje socijalne kohezije u multietničkim opštinama
 - Rezultata Javnog poziva za uvođenje i razvoj geografskih informacionih sistema
 - Nacrta Javnog poziva za organizacije za podršku poslovanju
- Glasanje
- Razno

II. Pozdravne reči i uvodne napomene

Branko Budimir, pomoćnik ministra za evropske integracije Vlade Republike Srbije i predsedavajući Upravnog odbora programa EU PRO (UOP), pozdravio je učesnike sastanka i pozvao ih da diskutuju o dosadašnjem sprovođenju Programa – kako u proteklom kvartalu, tako i od početka Programa, kao i o temama sa dnevnog reda.

Ana Stanković, menadžerka projekata u Delegaciji Evropske unije (DEU) u Srbiji, zahvalila je u ime DEU i čestitala Oliveri Kostić na izboru na poziciju menadžerke EU PRO. Pohvalila je dosadašnji rad Programa, koordinaciju sa partnerima u ministarstvima i partnerskim organizacijama kao i vidljivost aktivnosti. Predložila je da se na sledećem sastanku UOP tematski obrade pojedinačni sektori i napredak pojedinačnih aktivnosti.

Marko Vujačić, šef programa regionalnog centra UNOPS u Srbiji, pozeleo je dobrodošlicu prisutnima i obavestio članove o internoj nagradi UNOPS Projekat godine 2018, koja je dodeljena razvojnom programu Evropski PROGRES, inače prethodniku programa EU PRO. Pošto je zahvalio partnerima na podršci tokom prethodnih kao i na ovom programu, Vujačić je predstavio kadrovske promene u programu, tačnije prelazak prethodnog menadžera programa Grema Tindala na mesto menadžera projekta za rekonstrukciju kliničkih centara pri UNOPS u Srbiji, Oliveru Kostić kao novu menadžerku projekta EU PRO kao i sopstveni prelazak na poziciju šefa programa UNOPS u Srbiji, koja između ostalog obuhvata praćenje i pružanje podrške programu EU PRO.

Zoran Lakićević, državni sekretar u Ministarstvu građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture (MGSI), pridružio se čestitkama i obavestio članove odbora da je tokom poseta MGSI terenu zabeležena dobra vidljivost projekta među LSU, koje prepoznaju i pominju konkretne projekte i aktivnosti sprovedene

kroz prethodni program kao i EU PRO, što je pokazatelj dobrog rada. MGSI će uložiti napore da održi i dodatno razvije ovaj trend kroz svoje posete terenu.

Branko Budimir je predložio da se naredni sastanak Upravnog odbora organizuje na lokalnu, gde bi se detaljnije obradili prethodni period, dinamika sprovođenja i pojedinačne sektorske teme.

Marko Vujačić je potvrdio da su oba predloga korisna i da, ako se članovi UOP slažu, ovaj predlog može odmah da se razmotri.

Članovi UOP su se složili sa predlogom.

III. Usvajanje zapisnika sa prethodnog sastanka Upravnog odbora

Branko Budimir je potvrdio da je zapisnik sa prethodnog sastanka UOP jednoglasno usvojen.

IV. Predstavljanje kvartalnog izveštaja i diskusija

Marko Vujačić, šef programa regionalnog centra UNOPS u Srbiji, predstavio je kvartalni izveštaj. Istakao je da realizacija Programa napreduje u skladu sa utvrđenim planovima, da je dodeljeno 106 grantova preduzetnicima i preduzećima, u toku je implementacija 77 infrastrukturnih projekata, završena je evaluacija dva javna poziva, a pripremljen je i poziv za podršku poslovanju. Zabeleženi su prvi rezultati sa 12 novih radnih mesta kao i pozitivna evaluacija projekta učenja srpskog jezika.

U saradnji sa programom Swiss PRO, principi dobrog upravljanja se uvode u 37 projekata lokalne infrastrukture, gde su građevinski radovi već u toku na projektu zelene pijace u Aleksincu. Ukupno 40 projekata se sprovodi u skladu sa planiranom dinamikom, 13 ugovora je dodeljeno, ostali su u finalnoj fazi. Takođe su unapređeni kapaciteti LSU da sprovedu rani javni uvid za DRP. Vujačić je predstavio i aktivnosti kojima se pruža podrška unapređenju socijalne kohezije kao i delotvorne aktivnosti u oblasti komunikacije i vidljivosti. Kratko su pokriveno i teme održivosti, upravljanja rizicima kroz participativni pristup zainteresovanih strana i predupređivanje potencijalnih problema.

Jasmina Ilić, menadžerka Sektora za infrastrukturu programa EU PRO, kao potencijalni problem je navela pad u kvalitetu tehničke dokumentacije, koji može biti prouzrokovan, kako to lokalne samouprave sugerišu, izmenama u Zakonu o planiranju i izgradnji koje relaksiraju sadržaj dokumentacije potrebne za izdavanje građevinskih dozvola. Program ulaže dodatne napore u praćenje projekata kako bi ishod bio uspešan.

Lakićević se nije složio da je zakon uzrok lošijeg kvaliteta tehničke dokumentacije ako se uzme u obzir da svaki projekat ima svoju revizionu komisiju a da je većina građevinskih dozvola u domenu JLS. U skladu sa tim predložen je zaseban sastanak kako bi se razmotrili projekti u Programu koji se suočavaju sa ovom problematikom, te identifikovali i adresirali uzroci problema.

Jasmina Ilić se složila s tim da sastanak treba da bude održan čim bude prikupljena celokupna projektna dokumentacija za pomenuti slučaj.

U fokusu Programa u narednom periodu će, pored praćenja aktivnih projekata, biti početak realizacije GIS i projekata socijalne kohezije, te sprovođenje poziva za organizacije za podršku poslovanju. Takođe se u koordinaciji sa zainteresovanim stranama radi na razvoju novog poziva za mala i srednja preduzeća (MSP).

Ana Stanković je pozvala na diskusiju o nastavku projekta „Srpski kao nematernji jezik“ u narednoj školskoj godini.

Biljana Kerić, programska saradnica EU PRO za socijalnu koheziju, napomenula je da je na sastanku sa Kancelarijom Koordinacionog tela za Bujanovac, Preševo u Medveđu i nevladinom organizacijom „Grupa 484“ zaključeno da je program vrlo koristan i da treba da se nastavi. Takođe, bilo bi korisno da se proširi kako bi obuhvatio organizovanje vanškolskih aktivnosti tokom kojih bi deca mogla da primenjuju svoje znanje srpskog jezika. Predložena je sinergija sa drugim projektima kako bi ovo bilo postignuto. Predviđeno je da ovaj projekat traje do kraja juna 2019. godine a sledeći predlog bi potencijalno uključio nove partnere.

Branko Budimir je podvukao da su potrebna sistemska rešenja, a ne izolovane intervencije, kao i da, kada se ovakvi projekti sprovode, treba predvideti i potencijalne buduće probleme, kao što je nedostatak foruma za primenu novog znanja jezika umesto rešavanja problema u hodu. Budimir je takođe izrazio sumnju u ulaganje fondova u ovaj projekat, zato što je uloga nacionalnih institucija i dodatnih partnera koji se bave tematikom srpskog kao nematernjeg jezika jasno definisana a rešavanje identifikovanih problema budžetirano.

Biljana Kerić je podsetila da je ovaj projekat inicijalno odobren kao privremeno rešenje ali je suštinski deo dugoročne reforme učenja srpskog kao nematernjeg jezika. Ovaj projekat obezbedio je kontinuitet u učenju za gotovo 750 dece u međuperiodu kada se institucionalno rešenje razvija ali još uvek nije formalno sprovedeno u školama.

Marko Vujačić je dodao da bez ovog projekta deca ne bi imala podjednako dobru priliku da uče srpski jezik, pa bi njihova integracija bila dodatno otežana u budućnosti.

Branko Budimir je zaključio da predlog projekta treba da bude razrađen, kako bi dao celokupnu sliku, gde bi bilo jasno koja je uloga nacionalnih institucija i koji su to dodatni izvori finansiranja i predlozi, a zatim pošto niko od članova UOP-a nije imao nikakva pitanja pozvao predstavnike EU PRO-a da prestave rezultate zatvornih poziva.

I. Predstavljanje zahteva za usvajanje rezultata Javnog poziva za jačanje socijalne kohezije u multietničkim opštinama

Biljana Kerić, programska saradnica EU PRO za socijalnu koheziju, dala je UOP-u kompletan pregled svih faza PDP namenjenog jačanju socijalne kohezije u multietničkim opštinama, uključujući koncept i

Program finansira Evropska unija, a sprovodi Kancelarija Ujedinjenih nacija za projektne usluge (UNOPS) u saradnji sa Vladom Republike Srbije.

kriterijume, pripremne korake, proces i rokove za aktivnosti, kao i evaluaciju. U najkraćem, PDP je za rezultat imao 53 primljena predloga, sa zahtevima u iznosu od 931.732 evra. Od tog broja su preporučena 22 predloga, ukupne vrednosti 399.793 evra.

Branko Budimir je primetio slabije učešće, odnosno manji broj podnetih predloga iz istočne Srbije, te je predložio da se detaljnije ispitaju razlozi zbog drugih poziva, programa, kao i novih fondova, ali i da se vidi koliko je ovo rezultat radnog intenziteta koji iziskuje grant šema.

Marko Vujačić je podvukao da uočljivo bolji odziv opština na zapadu i jugu zemlje može da se pripíše i dugoročnoj saradnji razvojnih programa sa tim JLS. Iako su opštine na istoku bile animirane dodatnim info-sesijama, sticanje poverenja je dugotrajan proces kojim će se baviti EU PRO. Vujačić je predložio modalitet ispitivanja razloga nešto slabijeg interesovanja za ovaj i ranije pozive na istoku, uz korišćenje onlajn alata i intervjuva u kraćem obliku.

Branko Budimir je izrazio mišljenje da evaluacija treba da bude formalnija i metodološki osmišljenija, te da treba da je sprovede entitet nezvan za program kako bi rezultati bili relevantni ne samo za EU PRO već i za buduće programe koji će biti finansirani iz pristupnih fondova.

Ana Stanković se složila s tim da bi šire ispitivanje bilo korisno, ali i predložila da se sprovede kratkoročniji metod za predstojeće pozive dok šira analiza bude u pripremi. Novi pozivi bi trebalo da uzmu u obzir trenutno loš odziv i osmisle načine da se dodatno animiraju pomenute opštine.

Biljana Kerić je primetila da su info-sesije privukle veliko interesovanje ali se to nije reflektovalo na broj predloga projekata. Nepovoljna okolnost bila je i nestabilna politička situacija na lokalnom nivou.

Marko Vujačić je zaključio da će inicijalno biti urađena i interno sprovedena mini-analiza koja će informisati nove pozive Programa, dok će šira analiza biti pripremljena u budućnosti. Prilikom sprovođenja narednih poziva dodatna pažnja će biti posvećena JLS u kojima je zabeleženo manje interesovanje za pozive Programa.

II. Predstavljanje zahteva za usvajanje rezultata Javnog poziva za uvođenje i razvoj geografskih informacionih sistema

Jasmina Ilić je podsetila UOP o prethodnom radu projekta i navela da je za GIS posvećena čitava budžetska linija od preko dva miliona evra u EU PRO. U okviru ovog budžeta, po prethodnoj odluci UOP neće biti sprovedena studija za koju je izdvojeno 200.000 evra, a deo fondova je ostao neiskorišćen i od javnog poziva za plansku dokumentaciju. Jasmina Ilić je predložila da se preostali fondovi iskoriste za finansiranje dodatnih GIS projekata.

Viktor Veljović, saradnik programa EU PRO za geografske informacione sisteme i urbanističke planove, dao je UOP kompletan pregled svih faza PDP namenjenog uvođenju i razvoju geografskih informacionih sistema, uključujući koncept i kriterijume, pripremne korake, proces i rokove za aktivnosti, kao i evaluaciju.

Podršku u definisanju poziva pružilo je MGSI, a JLS su za GIS projekte mogle da apliciraju individualno ili u partnerskim projektima sa fokusom na njegovu praktičnu primenu i doprinos lokalnom ekonomskom razvoju.

U najkraćem, PDP je za rezultat imao 33 primljena predloga, koji su obuhvatili 50 lokalnih samouprava odnosno 12 administrativnih okruga, sa zahtevima u iznosu od 3.341.360 evra. Od tog broja je preporučeno 19 predloga, ukupne vrednosti 2.049.143 evra. Ključni ali ne i eliminatorni kriterijumi su bili dokazani kadrovski kapacitet za sprovođenje GIS, praktična primena projekta i isplativost. Ukratko, devetnaest predloženih projekata je prešlo postavljeni prag od 70 poena, dok ostali projekti nisu zadovoljili tehničke zahteve. Diskvalifikovan je samo predlog opštine Medveđa na osnovu eliminatornog kriterijuma koji se ticao partnerstva.

Viktor Veljović je zatim predstavio nekoliko interesantnih predloženih projekata i dao i širi kontekst svih infrastrukturnih poziva u okviru programa EU PRO, ističući da su javni pozivi za infrastrukturu u skladu sa Nacionalnom politikom urbanog razvoja, a tematske oblasti usklađene sa područjima intervencije u Nacionalnoj strategiji održivog i integralnog urbanog razvoja. Takođe, GIS je u funkciji praćenja indikatora učinka za ostvarivanje ove strategije jer je to i monitoring alat, ali je važan i za Prostorni plan Republike Srbije, koji treba da bude urađen 2020. godine.

Ana Stanković je skrenula pažnju na to da u evaluacionim dokumentima komentari u nekim slučajevima ne odgovaraju bodovanju samih projekata.

Branko Budimir je takođe primetio da komentari, odnosno kratki opisi predloga projekata ne odgovaraju ocenama, što otežava da se razume način na koji su neki preporučeni za finansiranje.

Marko Vujačić je rekao da to može da bude problematika nastala zbog sažetih komentara kojima se daje pregled rada komisije.

Viktor Veljović je posle kratkog revidiranja priloženih dokumenata potvrdio da je u pitanju tehnička greška i naveo da su kriterijumi bili eksplicitni, bez subjektivnih elemenata. Zato je predloženo da se članovima UOP naknadno dostave sređene evaluacione liste u kojima komentari odgovaraju broju poena odnosno rangiranju aplikacije.

Ivan Milivojević, zamenik generalnog sekretara Stalne konferencije gradova i opština (SKGO), postavio je pitanje o velikim razlikama u broju poena među predloženim projektima i većem broju projekata koji nisu prešli prag prolaznosti.

Viktor Veljović je objasnio da je najveća razlika u poenima nastajala tokom ocenjivanja kapaciteta JLS, postojanja dokumenata koji mogu da potkrepe opravdanost GIS, kao i budžeta aktivnosti, odnosno tema koje su donosile najveći broj poena.

Branko Budimir je zaključio da je pojašnjenje uticaja GIS na celokupni lokalni razvoj ujedno i opravdalo odobrenje za veći iznos tražen za finansiranje projekata, pod uslovom da je to u skladu sa procedurama

UNOPS. Postavljeno je pitanje da li GIS projekte trenutno podržavaju neki drugi donatori osim projekta Exchange.

Ivan Milivojević je rekao da je grant šema u okviru projekta Exchange počela pre nekoliko meseci, ali sa komponentom koja se odnosi na upravljanje imovinom, odnosno unošenjem tih podataka u GIS. Identifikovani opšti rizici primenjivi na GIS aktivnost su institucionalna i kadrovska slabost nekih JLS, kao i ažurnost podataka koji se unose. Republički geodetski zavod (RGZ) insistira na svojim servisima i usklađenosti sa nacionalnim nivoom. Uz to, opštinama će trebati digitalni katastarski planovi za GIS koje RGZ daje, te je pitanje hoće li ih RGZ davati opštinama besplatno ili će ih naplaćivati. Iznalaženje mehanizama za takve slučajeve bi poslužilo i SKGO, koja se bavi istom temom. SKGO kao institucija podržava lokalne GIS projekte i decentralizaciju, koja omogućava JLS da različita pitanja rešavaju na lokalnom nivou.

Viktor Veljović je rekao da RGZ, i u određenom segmentu JLS, kroz direktivu INSPIRE razvijaju nacionalni portal GeoSrbija za potrebe praćenja aspekta životne sredine. Standardizacija podataka koji se šalju RGZ je zakonska obaveza za JLS koju je Program postavio i kao zahtev u pozivu. Takođe, UNOPS kroz ovaj i prethodni projekat intenzivno radi na uspostavljanju i jačanju institucionalnih kapaciteta, a zagovaraće se resistematizacija jer je na snazi zabrana zapošljavanja.

Branko Budimir je pitao da li to može da se postavi kao ugovorna obaveza kao u slučaju sa malim i mikro preduzećima u pogledu zapošljavanja, sve sa ciljem da se doprinese održivosti i korišćenju sistema nakon završetka projekata, posebno uzimajući u obzir važnost celog programa, kao jednog od najznačajnijih koje EU podržava.

Jasmina Ilić je navela da je održivost u aplikacijama ocenjivana na osnovu onoga što je napisano, te da nema budućih garancija, ali da će Program, podučen prethodnim iskustvom, pratiti projekte i njihovu održivost i po završetku podrške.

Viktor Veljović je naveo primere kako su se ti problemi kroz interne resistematizacije uspešno rešili u Vranju, Raškoj i drugim JLS jer Program, pored same implementacije, pruža podršku da se nađu rešenja i za ova pitanja. Dodao je da je uslov poziva da se uspostavi služba koja će se baviti GIS-om, a da će se posebno raditi sa manjim opštinama kako bi se identifikovali kapaciteti.

Branko Budimir je predložio da se UOP složi da se odobri više sredstava, a da se korigovani pregled aplikacija dostavi članovima, koji će se o njima izjasniti elektronskim putem, sa čime su se članovi UOP složili.

III. Predstavljanje zahteva za usvajanje nacrta Javnog poziva za organizacije za podršku poslovanju

Enis Ujkanović, saradnik programa EU PRO za MSP i OPP, predstavio je nacrt Javnog poziva za organizacije za podršku poslovanju (OPP) predviđen Programskim dokumentom i aktivnošću 1.2. Koncept za cilj ima unapređenje održivosti i konkurentnosti MSP, njihove sposobnosti za širenje na nova

Program finansira Evropska unija, a sprovodi Kancelarija Ujedinjenih nacija za projektne usluge (UNOPS) u saradnji sa Vladom Republike Srbije.

tržišta kao i uvođenje relevantnih standarda pomoću usluga koje pružaju OPP iz 99 LSU. Predmet poziva je jačanje održivosti i konkurentnosti MSP kroz poboljšanje procesa i kvaliteta proizvoda i/ili usluga, podrška preduzećima u širenju na nova tržišta kao i za uvođenje relevantnih standarda i jačanje kapaciteta OPP u cilju unapređenja postojećih i uvođenja novih usluga. Indikativan budžet za ovu aktivnost je 600.000 evra, od čega pojedinačni projekti mogu da apliciraju za podršku od 10.000 do 30.000 evra, dok partnerski projekti imaju pristup finansiranju od 10.000 do 50.000 evra, uz sufinansiranje od deset posto. Tekst Javnog poziva i ciljne grupe – regionalne razvojne agencije, poslovna udruženja, biznis inkubatori, klasteri, naučni i tehnološki parkovi, privredne komore i istraživačke i visokoškolske ustanove – ustanovljeni su u konsultativnom procesu sa članovima UOP.

Na pitanje **Branka Budimira** da li su uključene organizacije civilnog društva, što je bio i zahtev Ministarstva privrede, **Ujkanović** je objasnio da pravo učešća prema kriterijumima imaju sva udruženja građana koja su svojim aktivnostima usmerena na podršku privredi. Mapiranje organizacija koje pružaju podršku privredi koje je sproveo Program pokazalo je da je način na koji su registrovane veoma šarolik, od privrednih društava do udruženja građana ili pak privrednih komora, koje su registrovane po posebnom zakonu o privrednim komorama, poput Ugovorne privredne komore u Pirotu.

Poziv dozvoljava i partnerske projekte, s tim što organizacija nosilac projekta mora biti registrovana na teritoriji jedne od 99 lokalnih samouprava uključenih u EU PRO, a sve aktivnosti moraju biti usmerene na preduzeća sa teritorije Programa.

Branko Budimir je zaključio da to znači da nijedna privredna komora ne može da bude vodeća na projektu zbog registracije u Beogradu, a **Milica Korać, programska saradnica za mala i srednja preduzeća**, dodala je da su zbog centralizacije sve privredne komore registrovane kao ogranci, ali da fokus može biti na zanatskim privrednim komorama.

Na pitanje **Mione Popović Majkić, rukovodioca Grupe za planiranje i pripremu projekata u okviru Instrumenta za pretpristupnu pomoć u Ministarstvu privrede**, da li to znači da one mogu da učestvuju do 40 posto u projektu, **Ujkanović** je odgovorio potvrdno, navodeći da u drugoj partiji, koja se odnosi na partnerske projekte, maksimalan budžet iznosi 50.000 evra.

Olivera Kostić, menadžerka programa EU PRO, dodala je da, pošto su privredne komore prepoznate u Programskom dokumentu, ako je potrebno da se uključe u poziv, postoji rešenje koje bi podrazumevalo da pravo učešća imaju i organizacije koje su svojim institucionalnim delovanjem vezane za teritoriju Programa, te da može da se iskoristi formulacija koju koriste programi prekogranične saradnje. Uključivanje privrednih komora, međutim, može da otvori pitanje učešća i drugih organizacija koje bi aplicirale. S druge strane, učešće od 40 posto je dobar ulaz za privredne komore da učestvuju u partnerskim projektima.

Branko Budimir je izneo stav da, ako OPP može biti registrovana van teritorije Programa, postoji rizik da će se podrška iskoristiti za finansiranje postojećih kapaciteta u ovim organizacijama, a ne strateških aktivnosti na programskoj teritoriji.

Ujkanović je obrazložio da, iako je istraživanje pokazalo da su organizacije sa većim kapacitetima registrovane u Beogradu, na osnovu iskustva iz prethodnih intervencija, organizacija nosilac projekta Program finansira Evropska unija, a sprovodi Kancelarija Ujedinjenih nacija za projektne usluge (UNOPS) u saradnji sa

mora da bude sa teritorije Programa. Partnerstvo je predviđeno kako bi ojačalo kapacitete onih OPP koje su registrovane na području Programa, kroz transfer znanja i iskustva, a tako i doprinelo održivosti i kvalitetu usluga koje se pružaju.

Branko Budimir je ocenio da je učešće od 40 posto veliki procenat i podsetio da pri izradi Akcionog dokumenta nije bila ideja da skoro pola projekta bude izgradnja kapaciteta, a da se ovim ostavlja prostor da se upravo to desi.

Enis Ujkanović je dalje objasnio da je predmet poziva podeljen u četiri grupe: 1) jačanje održivosti i konkurentnosti MSP kroz poboljšanje procesa i kvaliteta proizvoda i/ili usluga, 2) podrška MSP u širenju na nova tržišta, 3) podrška MSP za implementaciju relevantnih standarda i 4) jačanje kapaciteta OPP u cilju unapređenja postojećih i uvođenja novih usluga. Ova poslednja grupa je u pozivu ograničena na 30 posto budžeta jer taj deo može da bude samo u funkciji prve tri oblasti, ali ne i primarni fokus projekta.

Branko Budimir je izrazio bojazan da se na ovaj način sa 30 posto budžeta donekle otvara prostor da se projekti pretvore u operativne grantove, odnosno da se iskoriste za održivost same organizacije kroz upravljanje grantom i ugovore sa zaposlenima, što nije bila ideja. Postoji veliki prostor za saradnju sa preduzećima u nefinansijskoj, mekoj vrsti podrške, te je ovo prilika da ona tu podršku dobiju od nekoga ko je kvalifikovan za to.

Dušan Čukić, tehnički savetnik programa EU PRO, dodao je da ta podrška mora da bude fokusirana i planirana. Zato su i predloženi partnerski projekti, kako bi se i organizacijama pomoglo da u potpunosti iznesu projekat, odnosno treba da im bude pružena podrška u upravljanju projektima u maksimalnom iznosu do 30 posto.

Branko Budimir je pitao o iskustvima članova UOP o okvirnoj proceni količine podrške potrebne za upravljanje grantom, na šta je **Jasmina Ilić** rekla da se u građevinarstvu za upravljanje projektima izdvaja 18–25 posto, a **Čukić** je rekao da je prosek 23–27 posto.

Enis Ujkanović je rekao da se Program suočio sa istim nedoumicama, ali da postoji razlika između onoga šta bismo želeli da dobijemo kao projekte i onoga što je realna situacija na terenu, uz nastojanje da od toga dobijemo najbolje. Pozivom su definisani i neopravdani troškovi upravo da bi se predupredile gore pomenute situacije, a kriterijumi su postavljeni tako da se dobiju kvalitetni projekti u smislu realizacije cilja – odnosno unapređenja konkurentnosti malih i srednjih preduzeća, a ne preživljavanja OPP.

Olivera Kostić je na pitanje Budimira o raspoloživim sredstvima u slučaju većeg broja projekta rekla da postoje dve odvojene budžetske linije – za podršku preduzećima sa 4,5 miliona evra i za podršku OPP sa 600.000 evra. Pošto je prvim pozivom za podršku preduzećima opredeljen deo ukupnih sredstava, u slučaju dobijanja kvalitetnih projekata od OPP za iznos veći od opredeljenog, postoji prostor da UOP razmotri eventualnu realokaciju budžeta.

Enis Ujkanović je, predstavljajući dalje poziv, rekao da je obavezno gotovinsko sufinansiranje od deset posto za profitne organizacije i deset posto nefinansijskog za neprofitne organizacije, a da je za implementaciju predviđeno do 15 meseci. Program će dodatno na info-sesijama komunicirati da se ne

Program finansira Evropska unija, a sprovodi Kancelarija Ujedinjenih nacija za projektne usluge (UNOPS) u saradnji sa Vladom Republike Srbije.

radi o operativnim grantovima, jer OPP to mogu da očekuju, a da aktivnosti treba da doprinesu sprovođenju strategija, budu relevantne u odnosu na specifične potrebe ciljne grupe kao i da sadrže elemente dobrog upravljanja, rodne ravnopravnosti i zaštite životne sredine. Svi ovi elementi nose od nula do pet poena.

Po značaju drugi kriterijum za ocenjivanje, koji nosi 20 poena, jeste finansijska i ekološka održivost, a zatim 15 poena nosi uticaj aktivnosti na specifične ciljeve, kao i očekivani rezultati vezani za mala i srednja preduzeća. Sva metodologija je usmerena na mala i srednja preduzeća, a ne na OPP, dok će kapaciteti i prethodno iskustvo nositi 15 poena jer ima puno organizacija koje postoje samo na papiru i rade *ad hoc* od programa do programa. Isti broj od 15 poena nosi i racionalnost troškova, tj. odnos operativnih troškova i očekivanih rezultata.

Predlog Programa je da prag bude 60 bodova, a da se u zavisnosti od broja primljenih aplikacija, njihovog kvaliteta i predviđenih rezultata, UOP konsultuje o mogućoj rezervnoj listi.

Branko Budimir je izneo utisak da je mnogo veći akcenat stavljen na formu, a ne na sadržaj odnosno ono što hoćemo da postignemo, ističući da rezultati imaju najveći značaj. Dodao je da to u ovom pozivu može da ima smisla jer je namenjen organizacijama koje su dosta dugo na projektnom finansiranju i koje bi trebalo da podnesu stvarno kvalitetne predloge. Takođe je predložio da se negde izmeni bodovanje, npr. da rezultati nose više poena od relevantnosti kako bi se postigao definisani cilj podrške. Diskusija o ovom pozivu je važna jer kroz meku komponentu može mnogo da se uradi, posebno za mikro i mala preduzeća, za šta je naveo primer uvođenja standarda, za koje preduzeća obično nemaju svoje kapacitete.

Marko Vujačić se složio s tim da se smanji broj bodova predviđenih za relevantnost projekta a poveća kod ishoda i uticaja, dok je za broj bodova koji se dodeljuju za kapacitete naveo da je to određeno na osnovu iskustva i uz konsultacije sa Ministarstvom privrede kako bi se izbegle situacije u kojima se projektne aktivnosti sprovode bez adekvatnih kapaciteta i ekspertize.

Miona Popović Majkić je rekla da, iako je Ministarstvo privrede učestvovalo u izradi poziva, ima još detalja koji treba da se razrade, te zamolila da se o ovom pozivu naknadno elektronski glasa, ističući saglasnost sa Budimirom da treba napraviti izmene u pogledu evaluacije i bodovanja. Navela je da treba dodatno razraditi opravdane i neopravdane troškove, npr. odlazak preduzeća na sajmove, kao i da je potrebno da se naglasi ili kroz bodovanje istakne da se podrška odnosi na veći broj preduzeća, najmanje pet ili deset, kako se usaglasi u pozivu, kao i da se razmotri prag od 60 bodova.

Kao razlog za dodatno usaglašavanje teksta poziva, **Miona Popović Majkić** je navela i projekat Ministarstva koji se odnosi na biznis inkubatore, a čije će predstavljanje biti 22. maja. Ona je dodala da će u nedelji od ponedeljka 22. aprila Ministarstvo dostaviti Programu informacije o tom projektu.

Marko Vujačić je, rezimirajući komentare, naveo da će se na predlog Ministarstva privrede uvesti broj korisnika kojima se pruža podrška ili kroz kriterijume za učešće, ili kroz bodovanje, i revidiraće se troškovi, dok će se na predlog Branka Budimira revidirati evaluacija i bodovanje, odnosno povećati broj bodova kod rezultata. Takođe, biće razmotreno učešće Privredne komore, npr. uz asteriks koji kaže

„osim u slučaju PK čiji ogranak radi na teritoriji jedne od 99 LS“, kao i procenat podrške od 40 posto za partnersku organizaciju.

Branko Budimir je takođe skrenuo pažnju da su dve nedelje nakon info-sesija dosta ograničeno vreme za prijavu, a **Olivera Kostić** se složila s tim da postoji prostor i potreba da se produži poziv, te da će prva ili druga info-sesija biti snimljene i postavljene na internet starnicu, čime će biti dostupne svim zainteresovanim OPP.

Branko Budimir je zaključio da je UOP odobrio finansiranje predloženih projekata u okviru poziva za unapređenje socijalne kohezije u multietničkim opštinama, članovi UOP će sačekati korekciju za GIS poziv da bi se izjasnili u roku od pet dana, bez daljih primedbi, dok će se dodatno raditi na tekstu poziva za OPP, koji će zatim biti odobren elektronskim putem.

UOP je usvojio i kvartalni izveštaj, dok će se o potencijalnom nastavku projekta učenja srpskog kao nematernjeg jezika u Bujanovcu i Preševu, vrednosti do 75.000 evra uz učešće Koordinacionog tela od 6.000 evra, UOP izjasniti elektronski.

IV. Glasanje

Nakon glasanja članova UOP usvojene su sledeće tačke:

- Kvartalni izveštaj EU PRO za period od 1. januara do 31. marta 2019. godine
- Rezultati PDP za jačanje socijalne kohezije u multietničkim opštinama

I utvrđeno je da:

- Nakon što članovima UOP bude dostavljen korigovani pregled aplikacija, oni će se elektronskim putem izjasniti o projektima preporučenim za finansiranje u okviru PDP za uvođenje i razvoj geografskih informacionih sistema kao i o potrebnim dodatnim sredstvima
- Nacrt PDP-a za organizacije za podršku poslovanju treba da bude dopunjen u skladu sa sprovedenom diskusijom i dodatnim komentarima koji se očekuju od Ministarstva privrede i poslat članovima UOP na razmatranje i izjašnjavanje elektronskim putem
- Predlog za nastavak projekta učenja srpskog kao nematernjeg jezika treba da bude razrađen u skladu sa sugestijama UOP-a, nakon čega će biti dostavljen članovima odbora na razmatranje i izjašnjavanje elektronskim putem

LISTA UČESNIKA SASTANKA UPRAVNOG ODBORA PROGRAMA		
Organizacija	Ime	Funkcija
ČLANOVI UPRAVNOG ODBORA		
Delegacija Evropske unije u Srbiji (DEU)	Ana Stanković	Menadžerka projekata
Ministarstvo za evropske integracije (MEI)	Branko Budimir	Pomoćnik ministra
Ministarstvo za evropske integracije	Luka Pivljanin	Viši savetnik
Ministarstvo građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture (MGS)	Zoran Lakićević	Državni sekretar

Program finansira Evropska unija, a sprovodi Kancelarija Ujedinjenih nacija za projektne usluge (UNOPS) u saradnji sa Vladom Republike Srbije.

Ministarstvo privrede (MP)	Miona Popović Majkić	Rukovodilac Grupe za planiranje i pripremu projekata u okviru Instrumenta za pretpristupnu pomoć
Kancelarija za upravljanje javnim investicijama (PIMO)	Violeta Sretenović	Službenica za koordinaciju donatora
Stalna konferencija gradova i opština	Ivan Milivojević	Zamenik generalnog sekretara
Razvojna agencija Srbije	Nataša Glavendekić	Viša savetnica u Sektoru za regionalni razvoj
PROGRAM		
EU PRO	Olivera Kostić	EU PRO Menadžerka projekta
EU PRO	Jasmina Ilić	Menadžerka Sektora za infrastrukturu
EU PRO	Enis Ujkanović	EU PRO Saradnik za MSP i OPP
EU PRO	Biljana Kerić	Programska saradnica za socijalnu koheziju
EU PRO	Viktor Veljović	Programski saradnik za geografske informacione sisteme i urbanističke planove
EU PRO	Milica Korać	Programska saradnica za MSP i OPP
EU PRO	Ivana Popović	Menadžerka za komunikacije
EU PRO	Marija Radulović	Saradnica za komunikacije
EU PRO	Milica Radović	Asistentkinja za program i komunikacije
UNOPS	Marko Vujačić	Šef Programa
UNOPS	Dušan Čukić	Tehnički savetnik Programa
SPISAK NAJČEŠĆIH SKRAĆENICA		
AOR	Oblast odgovornosti (<i>eng.</i> AOR)	
OPP	Organizacije za podršku preduzećima (OPP)	
PDP	Poziv za dostavljanje predloga projekata (PDP)	
DEU	Delegacija Evropske unije (DEU)	
DOA	Programski dokument (<i>eng.</i> Description of Action - DOA)	
PDR	Planovi detaljne regulacije (PDR)	
JLS	Jedinica lokalne samouprave	
RAS	Razvojna agencija Srbije (RAS)	
ESID	Elektronski sistem izdavanja dozvola (ESID)	
GIS	Geografski informacioni sistem (GIS)	
LER	Lokalni ekonomski razvoj (LER)	
LSU	Lokalne samouprave (LSU)	
MGSI	Ministarstvo građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture (MGSI)	
MP	Ministarstvo privrede (MP)	
UOP	Upravni odbor Programa (UOP)	
PIMO	Kancelarija za upravljanje javnim investicijama (PIMO)	
RRA	Regionalne razvojne agencije (RRA)	
RGZ	Republički geodetski zavod	
MSP	Mala i srednja preduzeća (MSP)	
SKGO	Stalna konferencija gradova i opština (SKGO)	
UNOPS	Kancelarija Ujedinjenih nacija za projektne usluge (UNOPS)	